

診断しが



「朝もやに浮かぶ田上山」(大石孝太郎撮影)

令和5年 冬 号

一般社団法人 滋賀県中小企業診断士協会

目 次

会長挨拶	1
特集記事	2
近畿ブロック会議	2
プロコンステージアップ塾	3
シガネット研究会	5
中小企業診断士の日記念セミナー	6
委員会報告	7
研究部会報告	10
活躍する診断士の横顔	14
新入会員紹介	16
中小企業支援機関、各種団体、企業、行政の皆様へ ..		18
無料経営相談	18
事務局から会員の皆様へ	18



会長挨拶

滋賀県中小企業診断士協会 会長 田畑 一佳



中小企業支援機関や行政並びに金融機関の皆さまには、日頃から当協会の運営にご理解ご協力を賜りまして厚くお礼申し上げます。

さて、相変わらず新型コロナウイルスに翻弄されている状況ではありますが、海外との交流も徐々に復活しつつあり、少し明るい兆しが見えてきました。

しかし、その一方で、ロシアのウクライナ侵攻が一年余りとなり、世界の食料の流通が停滞し急激な物価高騰、景況感は相変わらず停滞気味となっております。

そのような状況のなか、中小企業の経営も非常に厳しい状況におかれているのは間違いありません。中小企業診断士には、国の施策の効果的な活用や資金繰り対策、さらに未来に繋がる事業計画策定など、様々な場面での活躍が期待されています。

こうした中で当協会は、引き続き、認定支援機関として金融機関や各種経済団体及び地方公共団体と連携して経営改善計画策定支援事業等に積極的に参画する等、地域の中小企業・小規模事業者への支援及び地域課題に取り組みことで地域経済の活性化に貢献していきたいと考えています。

また、上記の期待に応えるためにも中小企業診断士としてのブランドを強化するために、各種研究会を通じて知識やスキルの向上に努め、コンサルティングの品質の向上に努めていく所存です。

今年は新たに「DX研究会」を立ち上げ、国の施策であるDX化を推進するための具体的な内容を中小企業・小規模企業、行政機関、金融機関、中小企業支援機関等に情報発信していきたいと考えております。

今年度も前年度同様に五つのC（①コア・コンピタンス、②コーポレート・ガバナンス、③チャレンジ精神、④カスタマーファースト、⑤CSR）を重視して、強いラグビーチームのように、会員相互が切磋琢磨してワンチームで仕事ができるよりよい組織づくりに努め、事業を遂行していく所存です。

今年も引き続き、どうぞよろしく願いいたします。

2023年1月14日



近畿ブロック会議 開催報告

副会長 大石孝太郎

開催日時：令和4年11月22日（火曜日）午後1時30分～午後5時

開催場所：びわ湖花街道

出席者：一般社団法人中小企業診断協会 会長 松枝憲司様、専務理事 野口 正 様
各県協会：大阪府中小企業診断士協会、和歌山県中小企業診断協会、奈良県中小企業診断士協会、兵庫県中小企業診断士協会、福井県中小企業診断士協会、京都府中小企業診断士協会から、会長、副会長に参加していただいた。

滋賀県協会からは、田畑一佳、鐘井 輝、下村裕彦、西村剛史、河原進吾、岩崎弘之、山本善通、大石孝太郎が、出席した。

第1部：連合会本部 野口専務より、国の中小企業施策の考え方、新しい施策、補助金等の動向に関して、説明と質疑が行われた。これまでの施策との違いやポイントを抑えた説明を伺い、中小企業施策の理解を深めることができた。

新しい診断協会の在り方に関する検討の進行状況について報告があり、企業診断ニュースのWEB化、HP機能拡充、会員診断士の交流促進などの説明があった。

東京協会で行われたキントーンの機能や、各県協会での導入に向けた説明が行われた。各県協会でも、導入に向けて前向きに検討することとなった。

第2部：県協会から、今年度の活動報告と質疑応答が行われた。

各県協会は、規模も活動も多様であり、行政との関係の構築の仕方、事業承継引継ぎ支援センターなどにおける会員の活躍や連携など、大変、多くの情報提供と意見交換が行われた。

財務基盤も県協会により違いがあり、会費や事業収益の在り方に工夫をして取り組んでいることがわかった。

第3部：情報交換会（懇親会）は、鐘井専務理事が司会となり、大阪府中小企業診断協会北口理事長のご発声により開催された。和気あいあいとした雰囲気の中、当日の予定を終了した。

第6期 プロコン・ステージアップ塾

栗田一人・磯野研

滋賀県中小企業診断士協会では2017年から毎年プロコン・ステージアップ塾を開催しております。

本塾は、診断実習と実際のプロコンに求められるコンサルティングのレベルとの間に大きな差がある現状を鑑み、実際にプロのコンサルタントがどのような考えを基に日々活動をしているかを学んでいただくことを目的に開講されました。

プロコンとしての考え方の基準を示すことで、自己研鑽、相互研鑽を続ける優秀な中小企業診断士を増やすことができると考えています。

本塾では、プロコン・ステージアップ塾の卒業者が、事務局や講師側にまわりサポートしています。2022年は過去最大となる、6名の受講生に参加頂きました。講義終了後は懇親会も開催することで、知識以外の価値も感じて頂けるようにしています。

【講義カリキュラム】

	AM 9:30~12:30	PM① 13:30~15:30		PM② 15:45~17:00
①9月	プロのコンサルタントとは何か (田畑)	決算書の見方 (西田)		強み・スキルの洗い出し
②10月	プロコンのスキル (コンサルタント業務編) (田畑)	プロコンのヒアリング (井上)	プロコンのライティング (磯野)	商品開発・スタートアッププラン
③11月	プロコンのスキル (経営戦略編) (田畑)	深掘りのためのヒアリング技術 (井上)		キャリアプランプレゼン演習
11月~1月	企業診断スタート (3時間程度の訪問を2~4回)			
④12月	プロコンの営業 (磯野)	公的機関との関わり方 (磯野)	財務分析実践 (西田)	診断方針相談 & ライティング指導
1~2月	報告書 & サマリー作成 (最終回の一週間前に提出)			
⑤2月	経営診断報告書の模擬報告と個別アドバイス			卒塾式振り返り
3月	事前レビューでの指摘を受けブラッシュアップ後、企業での経営診断報告会を実施する			

【受講の様子】

初日の田畑塾長の講義の様子です。一方的な講義形式ではなく、受講生に考えていただく質問を織り交ぜながら、プロコンとしての心構え、スキルを実践形式で習得いただく内容となっています。受講生のみなさんも熱心に講義に取り組まれており、講師と受講生の真剣なやりとりが随所に繰り広げられました。



また、業務都合等で欠席された方にも、講義の様子を記録した動画提供、ZOOMによる補講など、プロコンを目指す受講生を万全のバックアップ体制でサポートしました。

【受講生の感想】

- ・「学術と実学の違いの説明といかに論を張れるかのお話は、いままで自分のなかでもんもんとしていたことが、スッキリさせることができました。」
- ・「どんな仕事をしていくにも「人間力」と「信用」が本当に大切であり、一朝一夕には身に付けられないということをご教示頂きました。」
- ・「講義の中で特にマーケティングについて腹落ちすることが多かったです。理論と現場のつながりがよく理解できました。今後も知識の習得と現場経験をバランスよく実行していきたい。」
- ・「実際の営業方法のやり方は大変役に立ちました。独立に向けた具体的営業行動を描けるようになりました。」
- ・「プロコンの姿勢や金融機関側の視点など、自力ではたどり着けない新しい気づきをいただけました。」
- ・「プロコンとして独立するには、相応の知識と覚悟が必要なことを改めて御教示頂けたことです。」

【本年受講を希望される方へ】

独立にあたって、何よりも不安なことは本当に中小企業診断士として生活をしていけるかではないでしょうか？中小企業診断士は「食えない資格」と言われることがありますが、決してそんなことはありません。ただ、資格さえあれば誰でも仕事に困らないようになるわけでもなく、価値を生み出し続けるノウハウを自分で創り続ける必要があります。本塾では実際に滋賀県で活躍するプロコンの先生方から、お金の話を含め、赤裸々な実態をお話した上で、企業診断を通じて実践を行います。実務補習とは大いに違う、実際に現場で必要とされるコンサルティングスキルを知り、独立に向けた準備を始めましょう！

シガネット研究会報告

岩崎弘之

シガネット研究会は、滋賀県協会でもっとも歴史のある研究会として、年に1度開催を恒例としています。近年は、今年新たに会員に加わっていただいた方にミニセミナーを実施頂き、これまでの経験、診断士としてどのような活動を目指しているかなどを知る貴重な機会となっております。

本年度は、まだコロナ禍が続いておりましたが、滋賀県では10月14日に感染防止対策がレベル1に引き下げられ、「基本的な感染対策は忘れずに、社会経済文化活動を進めましょう」というスタンスに変わったことと、滋賀県の観光施設を応援する意味も含めて、令和4年12月10日(土)に、おごと温泉琵琶湖グランドホテルにて開催致しました。

当日の発表は、望月啓司先生、堀江明先生、栗山誠司先生、栗田一人先生の4名にお願いし、参加者は、田畑会長、田中前会長はじめ総勢12名でした。「地元大津の商店街支援事例」、「中小企業診断士に求められるDX活用」など大変興味深い発表を頂き、参加者からは「とても役に立った、今後の支援に活かしたい」などの声が上がっていました。

会議後は、琵琶湖一面を眺める大展望風呂に浸かり1年間の疲れを癒すと共に、新旧会員の交流・親睦を深めました。初の温泉地での宴会は盛り上がり、大学のメンネルコール出身の佐藤一朗先生から「カラオケやりたい!」との声が出て、全員が得意の持ち歌を披露しました。その後は豪華景品付きビンゴゲーム大会で締めくり、これまでとは違った雰囲気ですでシガネット研究会を無事終えることが出来ました。

トリを務めた井上稔先生の「いとしのエリー」はプロ級で、アンコールの声がかかるほどの熱唱でした。来年もこの盛り上がり継続させたいと思っております。今回参加できなかった先生方も来年は是非ご参加お願いいたします。



<雄琴温泉で開催されたシガネット研究会の様子>

中小企業診断士の日記念セミナー

鐘井 輝

令和4年11月3日、コラボしが21の3階会議室において診断士の日記念フォーラム「ウィズコロナ・アフターコロナ時代の中小企業診断士セミナー」を衆議院議員大岡敏孝事務所との共催、滋賀県協会内の中小企業施策研究会の支援を受けて実施しました。

中小企業診断士の日記念フォーラム

ウィズコロナ アフターコロナ時代の 中小企業支援セミナー

主催：一般社団法人滋賀県中小企業診断士協会

先着限定
100名
参加費無料

開催日 **11/3** 木・祝
2022年 **13:30～17:00** (受付開始 13:00)

会場 **コラボしが21 3階 大会議室**
(滋賀県大津市打出浜2-1)

プログラム ※コラボしが21には、セミナー受講車庫の駐車場はございません。
有料駐車場をご利用いただくか、公共交通機関をご利用ください。

- **基調講演 13:30～15:00**
中小企業診断士 大岡敏孝 (衆議院議員) による講演
 - **パネルディスカッション 15:15～16:45**
『中小企業施策と中小企業診断士の役割』
 - ・後継者不足とM&A ・事業再構築支援 ・女性の社会進出
 - ・多様な人材活用と人材育成 ・脱炭素とカーボンニュートラル
- モデレーター びわこ総合リポートセンター(協) 代表理事 河原進吾
パネラー 中小企業診断士 大岡敏孝 / ひまわり中小企業診断士事務所 代表 岡本香 /
(株)サニーディ 代表取締役 西村剛史
ゲストパネラー (株)ゼロプラス 代表取締役 大場正樹 / しらゆり歯科クリニック 院長 山元浩美



中小企業診断士
大岡 敏孝
(衆議院議員)

会長挨拶

令和2年から始まったコロナ禍もたくさんの波を経て、ようやく終息の兆しが見えてきたように感じます。緊急事態宣言もほぼ一年間発出されることはなく、感染者数がゼロとはなっておりませんが、ある程度安心して暮らせるようになってきました。この激動のウィズコロナ、アフターコロナの時代において、中小企業の皆様をどのように支援するべきなのか、今一度考える時期に来ていると考えています。そこで、中小企業診断士の日イベントとして、当協会会員で相談役でもある大岡敏孝議員を交え、様々な方とパネルディスカッション形式で今後の支援の在り方について考える場を設けることといたしました。ぜひ、常にご参加いただければ幸いです。

滋賀県中小企業診断士協会 会長 田畑一佳

お申し込み

大岡敏孝事務所
締切日：10/27(木)

 **077-572-7772**
TEL : 077-572-7770 / Mail : office@ooka.com

基調講演では当協会会員で相談役の大岡敏孝衆議院議員より、令和5年度実施予定の中小企業施策、令和4年度の補正予算での取り組み事項、現状のわが国の経済や中小企業の課題について具体的な事例に基づいての説明がありました。

パネルディスカッションでは、これからの中小企業施策と中小企業診断士の役割を明確にしていく目的で①後継者不足とM&A、②事業再構築支援、③女性の社会進出、④多様な人材活用と人材育成、⑤脱炭素とカーボンニュートラル対応の5つのテーマについてディスカッションを行いました。当日の参加者数31名でした。



委員会報告

受託委員会

受託委員会 委員長 田畑一佳

受託委員会では、個別企業様や各種経済団体及び金融機関等からの支援依頼を受託し、協会会員に業務を依頼する役割を担っております。

お陰様で、経営革新等認定支援機関として、経営診断、事業計画策定、創業、事業承継、事業再生、BCP 策定、景況調査、補助金申請支援、各種セミナー講師の派遣等、多岐に渡りご支援させていただいております。

当協会に依頼いただいた案件に関しては、基本的に全会員向けに公募しております。全会員向けに情報を公開することで、協会がどのような活動をしているのかを会員同士で共有したり、また決定した担当者名から、その方の得意分野を認識できたりと、会員同士の情報共有を促進する場としても機能しております。

また、協会という組織で受託することで、チェック機能を果たし、成果物の品質保証にもつなげております。

外部環境が急激に変化するなか、今まで経験したことのない経営課題に直面することが多くなってきていると感じています。そのような時、ワンストップで経営の課題を解決できる当協会にご相談いただければ、その分野を得意とする会員を派遣することができます。

何か経営でお困りのことがあれば、ぜひ当協会にご相談いただけましたら幸いです。

診断実務従事事業

会員サービス強化委員会

西村 剛史

本年度も診断技術向上を図りながら実務従事ポイントを取得するための、診断実務実習を実施いたします。

◆日程

2023年1月14日(土)～2023年3月末の間の6日間

◆対象者: 中小企業診断士

◆参加費用: (一社)滋賀県診断士協会会員(12,000円) それ以外の方(36,000円)

◆詳細日程 ※主に土日为主体を考えておりますが、平日になる場合もあります。

オリエンテーション日	2023年1月14日(土) 14:00～16:00
①準備	コラボ滋賀21会議室 ・グループ分け及び担当指導員紹介 ・診断の進め方についての説明 ・報告書の作成方法の説明 ・グループ毎の日程説明
②ヒアリング	・担当指導員同行の下でヒアリング実施(平日の場合あり)
③経営診断	・各グループで実施(主に土日とメールでのやり取り)
④経営診断	
⑤経営診断	
⑥診断報告会	・2023年3月末までに担当指導員同行の下で実施 (平日の場合あり)

本年度は17名の参加申し込みがありました。上記の日程で、各5～6名の3班に分かれて、3名の指導員のもと、栗東の農産物生産業、甲賀の木製キャンピングカーユニットの製造販売業、伏見の焼菓子製造卸を診断します。

毎年、企業様から「作成いただいた報告書は、これからの経営の指針にしていきたい。」などのお褒めの言葉をいただいています。本年度も当協会の実務従事事業にご協力いただいている企業さまに喜んでいただけるように頑張っております。

また、参加者のみなさまにも毎年、内容の濃い実習で、スキルアップにつながった。」などの声をいただいております。本年度もとても有意義な実習となるようにしていきたいと考えています。

厚生委員会

鐘井輝(委員長) 西村剛史、稲田忠夫、山本善通、仲西貞之、河原進吾、稲田忠夫
岩崎弘之、下村裕彦、森部修、島渕裕一、山本邦博、古澤 智



4月20日 ベアーズバウジャパンゴルフ倶楽部



5月22日 会長杯 (双鈴ゴルフ倶楽部)

2022年ゴルフ交流実績

3月28日(月)メイプルヒルズゴルフ倶楽部	参加者9名	優勝者稲田忠夫氏
4月20日(水)ベアーズバウジャパン倶楽部	参加者9名	優勝者古澤 智氏
5月22日(日)双鈴ゴルフ倶楽部	参加者11名	優勝者田畑一佳氏
6月9日(木)多羅尾カントリー倶楽部	参加者8名	優勝者岩崎弘之氏
7月18日(祭)甲賀カントリー倶楽部	参加者12名	優勝者森部修氏
8月23日(火)メイプルヒルズゴルフ倶楽部	参加者9名	優勝者仲西貞之氏
10月28日(金)デイリー信楽カントリー倶楽部	参加者7名	優勝者仲西貞之氏
11月28日(月)大津カントリー倶楽部西	参加者20名	優勝者古澤 智氏



11月28日 大岡杯 (大津カントリー倶楽部西コース)

2023年度もゴルフコンペや釣り大会、慰安旅行などを実施する予定です。当協会会員以外の方にもご参加いただけます。皆様のご参加をお待ちしております。



事業承継研究部会

松島 明男/中川 学

活動目的	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 「親族内承継」、「親族外承継(従業員等/第三者=M&A)」など事業承継に関連する会社法や民法など各種の法律や、相続税・贈与税など税制の概要の把握 ◆ 親子会談や家族・親族会議の進め方、経営権移譲の進め方、後継者教育、具体的な事業承継計画策定、人事組織・経営計画・資金計画など事業承継に関する様々な項目について学習・研鑽を重ね、事業承継支援への実践的な能力を培う 		
開催日	原則 第2水曜日 18:30～	開催場所	Zoom によるオンライン形式
代表者	松島 明男(サブ:中川 学)	連絡先	vortexmatsushima@zeus.eonet.ne.jp

1. 中小企業の事業承継の現状

経営者の高齢化が進む中、後継者がいない、いても話し合っていないなど、事業承継が上手く進められておらず、多くの会社が廃業に至り、雇用が喪失されています。一方で、後継者選びや教育、M&A の活用など事業承継を進めるに当って「**相談相手がいない、見つけれない**」といった状況も多く見られる中、事業承継支援が今後益々必要とされる時代になってきています。

2. 主な活動内容

コロナ禍が継続する中、今ではすっかり Zoom オンラインによる研究会が定着してきました。事業承継に関連する法律や相続税・贈与税など税制の知識習得や、研究会メンバーの承継支援事例の紹介と意見交換、外部講師による経営者保証や承継に関連する保険の解説などを通して、事業承継支援への実践的な課題解決能力向上を目指して学習・研鑽を重ねています。

今後は、M&A 後に必要となる「中小 PMI ガイドライン」への対応など、承継支援に必要な知識と対応力を身に付けることも視野に入れて進めていきます。

(初めて研究部会へ参加される際に守秘義務誓約書へ署名が必要ですのでご注意ください。)

□最近の研究会で実施した主な学習テーマ

「承継支援事例紹介と意見交換：親族内・従業員承継の事例、小売業の承継事例、個人事業主の承継事例」「取引相場の無い株式の評価：解説と演習」「経営者保証解説」「個人事業主の承継と税金」「金融機関の事業承継の取組み」「事業承継と遺言書」など

3. 各支援機関との連携

中小機構近畿本部から事業承継コーディネーター講師派遣の連携の他、事業承継研究部会の活動展開の一環として、当診断士協会は滋賀県事業承継・引継ぎ支援センター(ネットワーク事務局)や滋賀県中小企業団体中央会など中小企業支援組織との連携を図り、研究部会活動で培った事業承継支援の実践的な課題解決能力を活かして、会員診断士を専門家として派遣しています。今後とも各支援機関との連携を深めてまいりますので、よろしくお願いいたします。

□研究部会員の主な派遣先・連携先

派遣先:事業承継エリアコーディネーター、経営者保証ガイドライン専門家・事業承継ネットワーク専門家(滋賀県事業承継・引継ぎ支援センター)

事業再生研究部会

リーダー:田中 清行 記:山元 岳司

1.研究部会の目的と活動内容

研究部会の目的は、経営資源が乏しいこと等で業績が思わしくなく苦勞されている中小零細企業の事業再生や経営改善を支援するスキルを身に付けることです。

活動内容は、当協会が滋賀県信用保証協会から受託している「経営安定化支援事業」ならびに「創業支援強化事業」の実践および事例共有と意見交換等による相互研鑽です。

具体的には、本研究会参加の診断士が、企業の経営診断等を行います。その際に、実務経験の浅い診断士は副担当として入り、経営診断等の基礎となる実践経験を積みます。その後、主担当として実践現場でさらに経営診断等の能力を磨きます。

実践する経営診断等は以下のとおりです。

- ・経営診断(経営改善コース、事業承継コース、生産性向上コース、チャレンジコース、創業支援コース、フォローアップコース、創業フォローアップコース、IT入門コース)
- ・経営改善計画策定
- ・生産性向上計画策定

事例共有と意見交換等は、守秘義務順守の下、経営診断等の事例を担当した診断士が毎月3件発表し、これを題材に活発に意見交換して相互研鑽しています。書物や個人活動からだけでは得られにくい、実践的な経営診断スキルや経営支援の知見・能力を磨き上げることができます。

新型コロナウイルス感染症の拡大で、飲食業、宿泊業のみならず卸・小売業、運輸業、製造業等も売上の大幅低下を余儀なくされて窮境に陥り、国の金融施策等によって急場を凌いでいた企業が多い状況です。いまだ新型コロナの影響が残る中で、増加した借入金の返済を開始している企業もあり、国も新たな信用保証制度(コロナ借換保証)を開始するなど対応を図っています。これらに対応するために経営改善計画の策定要請が増加すると考えられます。本研究部会に参加することで、その経営改善計画策定支援を学ぶ絶好の機会を得られます。

2.令和4年(7月～12月)の活動状況

毎月1回(第3水曜日夜)、「コラボしが 21」3階会議室で研究部会を行っています。新進気鋭の若手会員からベテラン会員まで毎回20名余の研究部会メンバーが、各自の診断手法を披露し、活発な議論を行っています。



	令和4年後半期の経営診断/経営改善計画策定発表者と発表事例
7月	三木正博「美術工芸品企画販売業」、栗田一人「飲食業」、岩崎弘之「飲食業」
8月	三宅裕之「飲食業」、井上稔「自動車整備機器販売業」、森部修「建設業」
9月	栗田一人「新聞小売業」、岡本善裕「食品卸売業」、三木正博「歯科技工所」
10月	松島明男「ギフトショップ」、田畑一佳「業務用厨房機器販売業」、山元岳司「建設業」
11月	窪津正充「飲食業」、滝本勝「電気機械製造業」、森部修「ゴルフカート販売業」
12月	田中清行「建設業」、松島明男「縫製加工業」、松山茂樹「管工事業」

国際マーケティング研究会

河原 進吾

活動内容	外国・外国人・海外・国際的なものは幅広く扱っていき、会員の知見や国際的な人脈構築、国際的なビジネスに広く貢献できる研究会にしていきたいです。		
開催日	不定期、事前告知	開催場所	コラボしが3階会議室
代表者	河原 進吾	連絡先	k_housei@yahoo.co.jp

1, 今年度の活動状況

- 7月19日第1回実施。9名の参加。 「国際マーケティング入門の概要」(講師:鐘井)
8月25日第2回実施。8名の参加。 「外国人材受入の最新状況」 (講師:河原)
9月30日第3回実施。11名の参加。 「インドの概要」 (講師:麻生)
11月24日第4回実施。9名の参加。 「がん温熱療法ハイパーサーミア」(講師:上柳)

各会とも講演後、懇親会を実施しました。懇親会の開催も、当研究会の目的のひとつです。

2, 今後の予定

●第5回国際マーケティング研究会

日時:3月22日水曜日18時から1時間程度。その後懇親会実施予定。

場所:コラボしが3階会議室

テーマ:「世界における環境ビジネスの現状と今後について」

講師:田中晋次(大阪中小企業診断協会所属)

参加希望者は協会からの告知メールの「調整さん」か、河原まで。

●海外視察旅行(検討中)

候補地:台湾、ベトナム、フィリピン

時期:5月以降

次回研究会にて本格的に決定の予定。

●インド旅行同行希望者募集(若干名)

時期:令和5年4月中旬以降

訪問予定地:チェンナイ、バンガロール

〆切:3月上旬くらいまで

●ベトナム旅行同行希望者募集(若干名)

時期:2ヶ月に1回くらい。年に5, 6回は行く予定です。 (8月25日懇親会にて)

訪問予定地:ハノイ 〆切:なし

希望者は河原までお願いします。

当研究会は日台中小企業交流促進協会との共催です。当協会会員でない方も気軽に参加できますので、よろしくお願いいたします。



国際マーケティング入門

鐘井 輝 著

中小企業診断士として25年近く中小企業の支援を行うと共に幾つかの大学でマーケティング関連の授業を約20年担当してきた経験を生かし、これからのビジネスや団体、個人の国際活動の基礎となる知識や理論を実践的に解説した一冊。



◆目次

- 第Ⅰ章 なぜ、国際マーケティングなのか
- 第Ⅱ章 国際マーケティングへの影響要因
- 第Ⅲ章 貿易システムと経済統計からのマクロ環境把握
- 第Ⅳ章 所得分布と市場成長性からのマクロ分析
- 第Ⅴ章 事業活動の地域別コスト比較
- 第Ⅵ章 アジア主要国の近年の市場動向
- 第Ⅶ章 海外市場ミクロ環境把握
- 第Ⅷ章 フィジビリティ調査
- 第Ⅸ章 マーケティング戦略と事業活動

◆著者紹介

鐘井 輝 (かねい あきら)

1976年 立命館大学法学部卒業

1998年 同志社大学大学院経済学研究科応用経済学専攻
博士課程前期課程修了

2015年 滋賀県知事表彰 (中小企業功労)

2018年 藍綬褒章受章 (中小企業功労)

現在 一般社団法人滋賀県中小企業診断士協会副会長、日台中小企業交流促進協会会長、日本販売促進学会関西会長
滋賀県経営革新計画承認審査会委員、ながはまグローバルチャレンジ応援事業審査会委員、(公財)滋賀県建設技術センター 評議員、大津商工会議所小規模企業振興委員、大阪経済大学経営学部非常勤講師、びわこ学院大学非常勤講師

主著 『マーケティングの諸問題』(共著、同友館)、『マーケティングの歴史的視角』(共著、同友館)、『流通業態化への運動法則』(評言社)、『中小企業診断士試験6新規事業開発』(共著、評言社)、『中小企業診断士試験8助言理論』(共著、評言社)、『コンサルタントによるマーケティング理論とマネジメント実践』(共著、エコハ出版)

ご注文申込書 貴店名 / 帖合	注文数	発売：株式会社三恵社 TEL:052-915-5211 FAX:052-915-5019
	冊	鐘井 輝 [著] 国際マーケティング入門 267頁 / A5判 / ソフトカバー 定価 2,409円(税別) ISBN978-4-86693-604-8 C3034
ご注文は、JRCへ FAX : 03 - 3294 - 2177 (TEL : 03 - 5283 - 2230) 株式会社 JRC 経由で、すべての取り次ぎへの出荷が可能です。返品は長期にお受け致します。		

※取次配本はありません。



ひまわり中小企業診断士事務所 岡本香

<プロフィール>

大学卒業後、旅行会社に勤務。国内、海外旅行店頭販売の現場において、販売促進や新入社員教育に従事。

その後、実父の体調不良をきっかけに家業に就業。事業承継、株式譲渡まで携わる。

2022年中小企業診断士登録と同時に大津市で独立開業。

中心としていきたい分野：事業承継

得意とする業種：旅行業、観光業、飲食業、美容業等サービス業全般



<協会入会からの1年間を振り返って>

2022年4月の診断士登録と同時に、滋賀県中小企業診断士協会に入会いたしました。多くの先生・先輩方や同期入会の皆様をはじめとして、様々な関係機関の方々との出会いに恵まれ、独立診断士として無我夢中で走ってきて、気付いたら間もなく1年が過ぎようとしています。協会の先生方からは、活動で困っていることはないかとお声がけや助言を頂いたり、研究会にお誘いくださるなど、一つ一つ丁寧に新人を育てて頂く雰囲気の中で勉強をさせて頂きました。

これからも事業者様のお役にたてますよう、自己研鑽を続けて参る所存でございます。心から感謝申し上げますと共に、今後ともご指導ご鞭撻のほど、どうぞよろしくお願い申し上げます。

<今後の展望>

私自身が家業を事業承継後、株式譲渡まで携わった経験があります。このため、同じような立場の方を支援したいと思ったことが診断士を目指したきっかけでした。

「思いは叶う」という言葉通り、事業承継に関わる仕事に携わることが出来つつあります。今後、この分野の知見を学び、少しでも多くの円滑な事業承継の実現へ向けて、貢献していきたいと決意を新たにしております。

また、大学卒業後、従事した旅行業、観光業界の支援にもチャレンジしていきたいと考えています。

ところで、研究会活動では、同期入会の有志の方々と共に、令和5年1月からDX研究部会を立ち上げました。発足のきっかけは、中小企業の事業者様も、様々なITツールの使い方の重要性を感じられており、ご質問頂くことが増えているためです。

さらにはこの分野のニーズは中小、零細企業においても、今後、著しく伸びていくと思われます。現実にはDXとは一番ほど遠いレベルの私がなぜか代表の肩書を拝命しましたが、世話役として参加者の皆さまのお役に立てるよう活動を進めていきたいと考えていますので、お気軽にご参加頂きますよう、お願い申し上げます。

明日は今日より良い日となるように

OI 企画室

代表 杉 律子

得意分野：マーケティング支援

守山市在住。

趣味：旅行・読書、時々走ります。そろそろ囲碁を再開したいです。



【これまでについて】

美大（美術学部造形学科版画専攻）を卒業後に印刷会社に就職、印刷物の企画・デザインに業務に携わった後、デザイナーとして独立しました。独立して、かれこれ 24 年目になります。

「中小企業診断士」登録は 2017 年 4 月です。それ以降、マーケティング戦略の立案から施策の実行までワンストップでの支援を目指し、日々研鑽に励んでおります。元々デザイナーであったこともあり、マーケティング分野の中でも、商品開発、プロモーションなどを得意としています。

中小企業診断士として活動を始めてからは、多面的にさまざまな業務に携わる機会が増え、ワクワクドキドキの連続です。出会いにはとても恵まれ、尊敬できる先輩方や信頼できる仲間、素敵な事業者さまのおかげで、悩んだり遠回りしたり、たまに（？）道草をしつつも進むべき道を歩んできました。

【今後の展開】

VUCA 時代などと言われる今の社会ですが、自分の強みを活かし、事業者さまに対して、どのようなことができるのかと考えたとき、現在行っているマーケティング支援に加え、今後は以下の 2 つの支援を柱にしていきたいと思に至りました。

- ・アート思考実践の支援
- ・社会企業家支援

これまで培ってきたスキルや診断士として積んできた経験により芸術と経営という対極にある概念を融合させて、固定概念から脱却し発想の転換を図ったり、持続可能な社会のために新しいビジネスモデルを構築して活動しようとしている事業者さまのお手伝いを行なっていけたなら幸いです。

OI 企画室という屋号は「独立」間もない頃に、ゼロからイチへという願いを込めて命名しました。今後も新しいコトやモノを生み出すお手伝いができるように邁進してまいります。



新入会員紹介

氏名:松尾真平

住所:滋賀県大津市

専門分野:生産管理、購買、物流

初めまして、私は2022年11月に中小企業診断士の資格を取得しました。

実務補習では、仲間と一緒に企業診断をすることができ、視野が広がり非常に良い刺激になりました。現在は化学メーカーに勤務をしており、長年調達部門で原料の購入や設備査定、VA活動を行ってきました。

現在は、経営企画部で経営と現場の調整役をしています。そんな中、中小企業診断士で勉強したことは業務でもとても役に立ち、勉強してきたことが日々の仕事に活かせることに喜びを感じています。

当面は企業内診断士として活動をしていく予定ですが、少しでも生まれ故郷の滋賀県が活性化できるように積極的に協会の活動に参加したいと思います。どうぞ宜しくお願いします。



氏名:川上貴志

住所:滋賀県大津市

E-mail:kawakamitchy@gmail.com

昨年まで10年以上、東京に単身赴任しておりました。診断士も東京にいる間に取得し、そのまま東京都の協会に所属しておりましたが、昨年転職して滋賀に戻ってきました。

現職では経営企画の業務に従事しており、中期経営計画やM&Aも担当します。

転職直後で、まだ協会の活動にも参加できておりませんが、皆さまにご指導を賜るべく研究会等にも参加したいと思いますので、よろしくお願いたします。



氏名:中村 和男

連絡先:kazu.optimista@outlook.jp

精密機器メーカーに5年勤務した後、現在まで食品メーカーに勤務しております(企業内診断士)。

職務経験は「営業」11年、「販売促進(POS/市場データ分析)」6年、「商品企画」5年、「財務・経理」2年で営業、マーケティング分野が得意です。

現在大阪市在住ですが、彦根市出身ということもあり、滋賀県の企業に貢献致したく入会させて頂きました。皆様、ご指導の程よろしくお願い申し上げます。



氏名 豊平 悟 (とよひら さとる)

2022年3月に兵庫県立大学院経営研究科を卒業し2022年5月に診断士登録をしました。

現在は関西の金融機関で、取引企業様の事業承継や事業計画、業務効率化など企業の抱える問題や課題の解決に向けた支援業務を中心に活動しております。

企業支援において多様な考えが必要と感じていた時に、地元で活躍する先生が研究会で積極的に活動されているとお聞きしたため、入会しました。

皆様何卒ご指導ご鞭撻のほどよろしくお願い申し上げます。





中小企業支援機関、各種団体、企業、行政の皆様へ

当協会会員は、経営革新セミナー、創業塾などのセミナー、講演会、研究調査等の企画、実施まで責任を持って実行します。また、商店街などの中小の集積から個別企業まで、多くの業種の経営計画の支援や実務支援等を現場で行っています。企業内研修、団体研修、専門家の派遣等でも多くの実績があります。

当協会会員には、中小企業診断士だけでなく、弁護士、税理士、司法書士、行政書士、社会保険労務士、ISO9000,14000 等審査員、情報システム、不動産鑑定士、など他の資格者も擁する人材の宝庫でもあります。

専門家とのマッチング、費用のご相談など、無料窓口相談で行っていますので、業界に関わらず広く経営に関することなら、お気軽にご相談ください。



無料経営相談

当協会では、平日の午後1時より午後5時まで、予約制で、中小企業診断士による無料経営相談を実施しています。経営者を始め、営業担当者や創業を考えている方、各種団体との連携を求めておられる方など、多くの方に安心して利用いただいています。

特定の分野での専門家をお探しの場合は、電話やメールであらかじめ、ご相談していただくことも可能です。



会員の皆様へ

当協会のホームページでは、皆さまの専門領域や経歴等のプロフィールを「会員情報」として発信しております。内容をご確認いただき、最新情報の掲載にご協力をお願いいたします。原稿をお送りいただければ、ホームページ掲載の情報を更新いたします。

受託事業をご担当されている方は、必ずご掲載いただきますようお願いいたします。

- 発行者：一般社団法人 滋賀県中小企業診断士協会
- 住所：〒520-0806
滋賀県大津市打出浜2-1 コラボしが21 4階
TEL: 077-511-1370 FAX: 077-511-1371
email: jsmeca25@jade.dti.ne.jp HP: <http://shiga-smeca.net>
- 交通：○京阪電車・石場駅より徒歩3分 ○大津駅からバス「びわ湖ホール」又は「商工会議所前」下車徒歩2分

